2Mains

*Un développement durable, solidaire et innovant*

# RAPPORT D'ACTIVITES 2018







# SOMMAIRE


Stratégie d'intervention 4

Pôle Filière Agricole Durable 6

Pôle Gestion Durable des Déchets 8

Pôle Eau Potable pour Tous 10

Ressources Humaines 12

Bilan Financier 14



Rapport d'activités 2018
Association 2Mains


© 2Mains 2019



CONTRIBUTION
Fikri Ali Mohamed, Dalila Ahamed, Sophie Descargues, Clara Jonas, Marie Azihari, Eric Mourette

RELECTURE et CONCEPTION GRAPHIQUE
Adélaïde Larzillière

CREDITS PHOTO
Association 2Mains

# Des actions de développement pour des pratiques durables et l'autonomisation

L'association 2Mains intervient en Union des Comores depuis 2006 selon une démarche de développement durable et solidaire, dans les domaines de l'eau, des déchets et de l'agriculture.

Ses missions principales sont l'amélioration des conditions de vie de la population et la préservation de l'environnement.

La méthodologie participative est au cœur même de la spécificité des actions de 2Mains : les projets sont définis suite à une demande locale puis développés en partenariat, en mettant l'accent sur la mise en place et le renforcement des synergies locales, régionales et internationales.

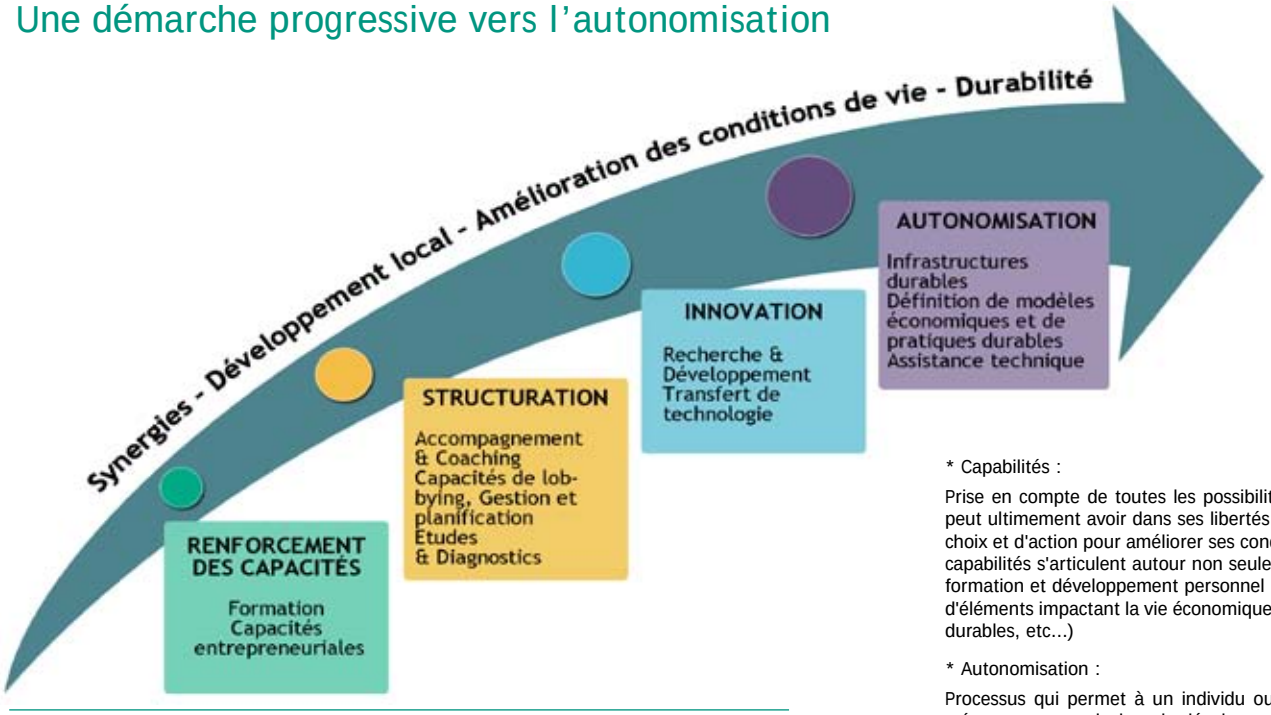
Notre point fort, la recherche de techniques innovantes adaptées aux contraintes locales et transférables aux bénéficiaires.

En presque une décade d'activités, l'Association 2Mains a pu parfaire sa démarche d'intervention afin d'obtenir des résultats probants, visibles et pérennes pour le changement de comportement et vers l'**autonomisation*** des bénéficiaires ciblés. Cette démarche se traduit par une vision holistique, inclusive et progressive avec pour principes directeurs la durabilité, l'équité et l'innovation inscrits dans un contexte de développement local et en synergie avec les acteurs locaux (communautés, institutions, associations/ONGs) et internationaux.

Dans ce contexte comorien complexe aux facteurs limitant pour les capacités individuelles, institutionnelles, matérielles et organisationnelles, 2Mains croit fortement qu'accompagner les bénéficiaires à renforcer leurs **capabilités*** leur permet d'être mieux équipés pour trouver les formes d'organisations qui leur sont les plus bénéfiques dans leur environnement localisé, insulaire et national. Cette structuration pas-à-pas permet de faire émerger les voix et le leadership des bénéficiaires ciblés, permettant ainsi de créer un contexte favorable à l'intégration et à l'appropriation des innovations techniques et/ou infrastructurelles dans le long terme.

Ce sont tous ces éléments réunis, instillés à travers une démarche progressive, accompagnante et itérative qui rendent possible l'atteinte et le soutien à l'autonomisation durable des bénéficiaires ciblés : celle-ci est atteinte lorsque ceux-ci sont capables de prendre des décisions informées et d'agir pour soutenir, maintenir et améliorer leurs conditions de vie de manière continue.

## Une démarche progressive vers l'autonomisation




* Capabilités :

Prise en compte de toutes les possibilités qu'un individu peut ultimement avoir dans ses libertés d'information, de choix et d'action pour améliorer ses conditions de vie. Les capabilités s'articulent autour non seulement des aspects formation et développement personnel mais aussi autour d'éléments impactant la vie économique (santé, pratiques durables, etc...)

* Autonomisation :

Processus qui permet à un individu ou à un groupe de créer ses propres leviers de développement individuel et économique (capabilités, organisation et structuration) qui puissent soutenir les changements de pratiques et les innovations pour l'amélioration des conditions de vie.



## Trois programmes d'intervention en synergie

### Eau Potable pour Tous

**Production et vente de chlore actif**

- Production de Chlore
- Vente de Chlore

**Sensibilisation / Information & Education Communautaire**

- Information et Education Communautaire EHA
- Formations à l'utilisation du chlore

**Maîtrise d'Ouvrage**

- Schémas Directeurs
- Etudes
- Mobilisation de Ressources

### Agriculture Durable

**Capacités de Production & Conditions de Travail**

- Formation et Accompagnement Technique
- Renforcement des capacités matérielles de production
- Accès durable aux ressources (Eau & Bois)

**Réduction des Impacts Environnementaux**

- Restauration agroécologique
- Innovations & Transfert de Technologie
- Sensibilisation environnementale

**Structuration Filière**

- Accompagnement des acteurs
- Interprofession
- Pratiques Durables

**Réduction des Vulnérabilités Socio-économiques**

- Compétences Entrepreneuriales & Bancarisation
- Activités Génératrices de Revenus
- Capacités de Lobbying Intra- & Extra - Filière

### Gestion Durable des Déchets

**Mise en place d'Infrastructures**

- Infrastructure de base pour la collecte, le traitement et la valorisation des déchets
- Moyens matériels
- Formation & Accompagnement

**Sensibilisation / Information & Education Communautaire**

- Sensibilisation Communautaire
- Sensibilisation Scolaire

**Appui aux Acteurs du Développement Local**

- Etudes & Diagnostic
- Gestion de l'écotaxe/redevance Déchets
- Assistance technique/ Accompagnement
- Définition de modèles économiques

**Réduction des Vulnérabilités Socio-économiques**

- Emplois /AGR « verts »
- Compétences entrepreneuriales

# Pôle Filière Agricole Durable

L'Union des Comores est le premier exportateur mondial d'huiles essentielles d'ylang ylang avec plus de 50% du marché mondial. La production d'huiles essentielles d'ylang-ylang représente entre 15 et 20% des recettes d'exportation à l'échelle nationale et emploie 10% et 15% de la population active des îles de Ndzuani et Mwali. Les défis auxquels fait face la filière sont importants : baisse de la disponibilité des intrants (bois, eau et fleurs), parc d'ylanguiers vieillissant, dégradation des outils de production, perte de savoir-faire, frelatage de l'huile essentielle.

2Mains œuvre depuis 2012 pour la mise en place d'une filière durable de production d'huiles essentielles d'ylang-ylang autour de 4 piliers d'interventions :

- Capacités de production et conditions de travail
- Réduction des impacts environnementaux
- Structuration de la filière
- Réduction des vulnérabilités socio-économiques

L'année 2018 a été l'occasion pour 2Mains d'enfin concrétiser ses recherches en installant le premier **système de distillation à générateur de vapeur à plaques**, réduisant de 90% le bois consommé lors de la distillation. Cet alambic a été installé sur un site pilote de distillation à Ndrondroni (Moheli) en collaboration avec la coopérative Mledjylang, créée dès 2013 dans le cadre de notre accompagnement. Ce site, économe en bois et en eau, comprend également une UDAFE, unité de distillation améliorée, installée en collaboration avec l'ONG ID et une double citerne qui permet de recycler l'eau de refroidissement.
Associé à 3,5ha de parcs à bois, mis en place en collaboration avec le CRDE de Mlédjélé, à des bacs à compost et à une unité de fabrication de briquettes de biomasse, ce site constitue un bel exemple pour une industrie de l'ylang sans impact négatif sur l'environnement.

Le travail de structuration de la filière s'est également poursuivi. 20 coopératives et associations de cueilleuses ont été accompagnées, ces dernières s'étant regroupées pour défendre leurs intérêts dans une filière où elles sont souvent le maillon le plus vulnérable.
Ainsi, un des grands chantiers de l'année 2018 a été l'**appui aux cueilleuses**, sur Anjouan comme Mohéli : renforcement de capacités (alphabétisation, appui à la structuration), amélioration des conditions de vie et de travail (mise à disposition de motobennes pour faciliter le transport de fleurs, petit matériel et accès à la mutuelle de santé qui rentre dans son 4ème exercice).
L'élaboration d'une **charte d'engagement de la filière** à Anjouan comme à Moheli et sa signature début 2019 avec le Parc National de Mohéli a permis d'officialiser les avancées faites par les coopératives appuyées par 2Mains vers la durabilité de la filière et servira de base à la construction de nos futures actions.

Enfin le travail de structuration à l'échelle nationale s'est poursuivi, avec les autorités locales et les parties prenantes (coopératives, acteurs de la filière, ONGs) pour mener en 2019 à la **création d'une interprofession**.

2018 a également été l'occasion pour 2Mains **d'accompagner les CRDE** de Mohéli. En effet, après plus de deux ans de travail avec certains CRDE sur notre programme ylang (Mlédjélé et Domoni en particulier), nous avons décidé de mettre en place un projet spécifique de renforcement de capacités et les aider à générer des revenus pour pouvoir accompagner les agriculteurs de leurs zones d'intervention. Ce projet de renforcement institutionnel qui se poursuit en 2019, ouvre de nouvelles perspectives quant au type d'appui que notre ONG peut faire pour accompagner le développement de nos îles.

## 2018 en quelques chiffres…

***745*** **cueilleurs, producteurs et distillateurs formés techniquement**

***20*** **coopératives/gpmts accompagnés**

***1*** **alambic hybride solaire/bois opérationnel**

***109*** **femmes alphabétisées et appuyées en AGR**

***554*** **pers. bénéficiant d'une mutuelle de santé**

***14 ha*** **d'arbres plantés**








## Les perspectives pour 2019

2019 sera une année charnière pour le programme Filière Durable Ylang, qui visera à consolider certaines des réussites et des acquis des années précédentes tout en faisant face aux défis qui s'annoncent : baisse des prix, surproduction, déforestation, concurrence potentielle avec les produits vivriers, etc.

Les principaux axes de travail pour 2019 seront la dissémination du modèle d'alambic hybride, mais aussi l'amélioration et la réplication du modèle de site de distillation pour un système de production 100% durable.

Pour assurer la dissémination de l'alambic, il est indispensable de pouvoir à terme le faire construire localement.

Pour cela, nous organiserons, avec notre partenaire Simply Solar, une formation destinée à assembler localement le générateur de vapeur à plaques, point central de l'innovation. Cette formation, réalisée en parallèle avec Initiative Développement qui formera les bénéficiaires à la construction du foyer UDAFE, permettra à des soudeurs de disposer d'un catalogue d'outils, développés par les différents acteurs, innovants et répondant aux besoins des distillateurs.

Outre ce travail sur la technologie de distillation, l'année 2019 verra se poursuivre le travail d'accompagnement et de structuration de la filière.

Le travail entamé depuis 2017 de concertation de l'ensemble des acteurs devrait permettre cette année à une interprofession de l'ylang de voir le jour. Elle sera un espace de concertation entre tous les maillons de la filière pour améliorer les échanges, prévenir les crises et avancer ensemble dans l'intérêt général de la filière.

Au niveau local, le travail de consolidation des coopératives se poursuivra et les groupements de femmes cueilleuses seront particulièrement accompagnés, à la fois pour être en capacité de défendre leurs intérêts, mais aussi pour mettre en place des activités génératrices de revenus supplémentaires et améliorer leur niveau de vie.

En parallèle, nous continuerons d'appuyer et de créer des partenariats avec les institutions locales afin de pouvoir accompagner, à notre niveau, les communautés rurales vers le développement durable.

# Pôle Gestion Durable des Déchets

Avec près de 400 tonnes de déchets déversées chaque jour dans des dépôts sauvages, sur le littoral ou incinérées à l'air libre, la gestion des déchets aux Comores constitue un véritable enjeu de santé publique et de protection de l'environnement.
L'Etat, à travers la Direction Générale de l'Environnement et des Forêts, les îles autonomes, les communes et les partenaires internationaux s'investissent dans la mise en place d'une politique sectorielle pour appuyer la décentralisation comorienne dans la prise en main de la gestion de leurs déchets.

2Mains, à son échelle, apporte sa pierre à l'édifice en développant des activités pilotes innovantes avec pour objectifs principaux :

- Mise en place d'infrastructures pour la collecte, le traitement et la valorisation des déchets
- Sensibilisation/Information et Education communautaire
- Appui aux acteurs du développement local
- Réduction des vulnérabilités socio-économiques

À **Mohéli**, le projet d'appui à la Gestion Durable et Responsable des Déchets ménagers, financé conjointement par l'Union Européenne, l'Ambassade d'Allemagne en Tanzanie et nos partenaires du secteur privé, se met en place progressivement. L'objectif est de développer des **systèmes communaux de collecte et de traitement**, gérés par les associations villageoises et supervisés par un comité communal de gestion des déchets.

La commune de Djando travaille depuis 6 mois sur sa stratégie de gestion avec toutes les parties prenantes concernées et devrait lancer son plan de gestion courant 2019.

À **Ngazidja**, un **centre de tri et de valorisation des déchets recyclables** (CTVD) a été construit et équipé cette année sur un site mis à disposition par la mairie de Moroni et grâce aux financements de l'Union Européenne, de l'Ambassade de France en Union des Comores et de l'Ambassade du Japon à Madagascar.

Les matières recyclables (plastiques, verres, métaux, cartons et papiers) seront collectées par des bornes d'apports volontaires, prochainement disposées dans les quartiers de Moroni (cf photo n°2) puis acheminées par moto-bennes vers le CTVD pour être transformées et conditionnées afin d'être exploitées par des artisans locaux ou exportées à l'international.

Une **campagne de sensibilisation** au recyclage des déchets a été menée tout au long de l'année, à travers une sensibilisation en porte à porte par près de 70 animateurs, membres d'associations locales, auprès de plus de 6000 ménages; parallèlement des spots vidéos et des supports pédagogiques à destination des scolaires ont été diffusés.

À **Anjouan**, nous appuyons techniquement la mairie de Domoni depuis 2016, pour la mise en place d'**un système de collecte et de gestion des déchets** en partenariat avec l'Union Européenne. A présent les déchets ménagers sont collectés en porte à porte par des camions bennes en contrepartie du paiement d'une éco-taxe de 500 KMF par mois et par ménage.

La gestion des déchets est mutualisée entre Domoni et la commune voisine, Bambao : les déchets verts sont traités à la plateforme de compostage de Bambao (cf photo n°1) tandis que les autres déchets sont acheminés à la décharge de Hacharifou à Domoni.

## 2018 en quelques chiffres…

***5*** **communes appuyées à la mise en place un service communal de collecte**

***1*** **centre de tri et de valorisation des déchets recyclables en cours de création**

***2*** **unités de production de briquette de biomasse**

***3*** **études et diagnostic réalisés**






## Les perspectives pour 2019

Dans la continuité de 2018, les activités de 2019 vont s'orienter autour de la consolidation des projets en cours.

À **Anjouan**, l'accompagnement de la mairie de Domoni va se concentrer sur le suivi du recouvrement de l'écotaxe et l'aménagement de la décharge de Hacharifou (Domoni). L'objectif est de limiter les impacts sur l'environnement en améliorant le contôle de la mise en décharge et la gestion du site.

À **Ngazidja**, le centre de tri de Moroni sera opérationnel suite au recrutement de son personnel de gestion. L'installation des bornes d'apport volontaire dans les quartiers sera complétée par la mise en place de partenariats avec des entreprises du secteur privé productrices de déchets recyclables afin d'augmenter le gisement potentiel de matières recyclables.

Les filières de recyclage seront déployées comme par exemple pour le plastique dont les paillettes issues du broyage devrait être expédiées par container vers une filière de recyclage à l'international.

La campagne de sensibilisation va s'intensifier avec la diffusion massive des spots vidéos sur les chaines télévisées et les radios locales tout en maintenant le travail de terrain des animateurs en tri sélectif, pour que la population s'approprie les consignes de tri.

Dès que les supports de sensibilisation des scolaires seront terminés, nous lancerons la campagne dans les écoles de Moroni, avant de répliquer l'action dans les écoles de Mohéli (Djando et Nioumachoi) et à Anjouan (Domoni et Bambao).

À **Mohéli**, le système villageois de gestion des déchets sera mis en oeuvre dans la commune du Djando par la formation du personnel, l'aménagement des sites de traitements, la mise en place des points de collecte et la sensibilisation des habitants de la commune. La méthode éprouvée sera ensuite répliquée dans les autres communes de Mohéli. Nous continuerons également à renforcer les capacités du Comité de Développement de Nioumachoi, dans la commune du Mlédjélé.

# Pôle Eau Potable pour Tous

Les activités du projet Eau Potable pour Tous s'orientent à présent sur l'utilisation du chlore actif dans des dilutions plus concentrées pour la désinfection et l'hygiène, avec toujours comme objectifs principaux :

- Production et vente de chlore actif
- Sensibilisation / Information & Education Communautaire
- Maîtrise d'ouvrage

Dans la continuité du programme initial d'Accès à l'Eau pour Tous qui mettait l'accent sur les actions de structuration participative autour de l'accès à l'eau, 2018 fût consacré à la **consolidation de la vision d'une « Maison des Services de l'Eau** (MSE) ». La MSE a pour vocation de proposer des services liés à l'accès et à la gestion de l'eau dans un contexte de développement local et de faire le lien entre la société civile, les acteurs spécialisés et les institutions en charge de la gestion de l'eau en Union des Comores, et plus particulièrement en Grande Comore où seulement 12% de la population a accès à l'eau.

L'activité de production de chlore actif a été réadaptée suite aux bilans des années précédentes. La production est dorénavant centralisée à la MSE basée à Moroni au profit du réseau de distributeurs formés les années précédentes dans plusieurs localités de la Grande Comore et de particuliers souhaitant bénéficier de cette technologie. La mise en place d'une antenne de la MSE à Foumbouni a permis de déployer les activités de production de chlore au niveau du Sud de l'île.

**L'utilisation du chlore actif s'est aussi diversifiée de la potabilisation vers les usages pour l'hygiène et la désinfection** afin de mieux répondre aux nombreux besoins des collectivités et des populations.

Grâce à un partenariat avec le Croissant Rouge Comorien pour la sensibilisation des populations et des structures de santé sur les bonnes pratiques d'hygiène dans le Mbadjini Est, quelques structures de santé ont ainsi intégré l'utilisation du chlore pour leurs besoins en hygiène et désinfection. Trois avantages ont été mis en avant le faible coût, la qualité du produit et l'amélioration des conditions de travail.

**L'animation de partenariats nationaux, régionaux et internationaux** ont également permis d'atteindre des résultats concrets : le schéma directeur du Mbadjini Est , élaboré les années précédentes, a fait l'objet d'un redimensionnement en un projet opérationnel pour les communes de l'Itsahidi et du Domba ; et une nouvelle étude a vu le jour dans la région du Hamahamet Mboinkou avec la réalisation d'un schéma directeur et l'identification d'une zone pour un avant-projet potentiel. La mobilisation des ressources nécessaires est en cours de mise en œuvre.

Toutes ces initiatives sont issues de partenariats rapprochés avec la Direction Générale des Mines et de l'Eau, l'HAMAP, le Conseil Départemental de la Réunion et l'Office Réunionnais de l'Eau.
La capacité de mobilisation d'expertises internationales et régionales au service de l'accès à l'eau a permis de **positionner 2Mains comme un acteur important dans la mise en oeuvre de politiques sectorielles**. C'est ainsi que 2Mains a réalisé pour UNICEF un état des lieux des services EHA dans l'ensemble des établissements scolaires publics en Union des Comores, et que l'association a été intégrée au groupe sectoriel de l'Eau et Assainissement au niveau national en tant qu'acteur consultatif.

## 2018 en quelques chiffres…

***520 l*** **de chlore actif produit**

***11*** **structures de santé sensibilisées et** ***78*** **agents de santé formés**

***55*** **distributeurs de chlore actif auprès des ménages en activité**

***2*** **schémas directeurs d'adduction d'eau potable et** ***1*** **étude EHA**





## Les perspectives pour 2019

L'année 2019 sera consacrée au renforcement des activités de la Maison des Services de l'Eau.

Suite à l'élaboration du Schéma Directeur dans la zone du Hamahamet Mboinkou, la MSE prévoit de déployer la sensibilisation et la formation à l'utilisation du chlore actif dans cette zone. La mobilisation des ressources pour le schéma directeur du Mbadjini Est se poursuivra et le dimensionnement d'un second projet sur l'axe Foumbouni – Malé est prévu pour amorcer une deuxième phase de mobilisation de ressources.

La définition du marketing social pour la MSE et ses activités de production de chlore sera un axe majeur de réflexion et d'action pour tenter de mettre cette technologie à la portée du plus grand nombre.

Et enfin, dans le cadre des échanges en cours avec UNICEF, des actions plus poussées et plus spécialisées à destination des publics scolaires dans nos zones d'intervention (Mbadjini Est, Hamahamet Mboinkou) sont en cours d'identification pour être déployées dans le courant de l'année 2019.

2019 sera aussi une année charnière en matière de gouvernance de l'eau avec une adaptation des rôles et responsabilités des collectivités locales dans ce secteur, en parallèle des axes prévus au titre du Green Climate Fund (Fonds Vert PNUD).

L'enjeu pour 2Mains sera donc de communiquer efficacement sur ses actions, de positionner ses interventions en adéquation avec les transformations institutionnelles en cours et de coordonner au mieux ses actions avec les différents partenaires.

## Les conseils d'administration en 2019



Nour El Fikri ALI MOHAMED
Président 2Mains France/Comores



Eric MOURETTE
Trésorier



Nouhere BAFAKIH
Trésorier



Faizat SAIDBACAR



Hikmat NOURDINE

# Une équipe opérationnelle motivée et impliquée



Sophie DESCARGUES
Coordinatrice
Pôle Agriculture



Sittina FARATE
Ingénieure Agronome



Dalila AHAMED
Responsable Suivi/Evaluation



Hamida HASSANI
Responsable Admin/Fin



Dalili ALI MKANDRA
Responsable socio-économique



Soidioum HATUB ABDALLAH
Assistant technique



Comboni AFFRETANE
Assistante Admin/Suivi Eval.



Soilahouddine YOUSSOUF
Assistant RAF



Djaanfar TAFOURIDOU
Responsable technique



Soyfi Oussenie MOHAMED
Assistant socio-économique



Nainma NOURDINE
Assistante Admin/Suivi Eval.



Adélaïde LARZILLIERE
Chargée de communication



Houssamdine SAID ALI
Assistant technique



Anli AHAMADI
Animateur Environnement



Clara JONAS
Coordinatrice
Pôle GDD



Ayatoullah
SOULE MOHAMED
Chargé de Mission GDD
Ngazidja



Abdoulkarim ABDILLAH
Animateur EPT
Ngazidja



Amjad BOUSRY
Animateur EPT
Ngazidja



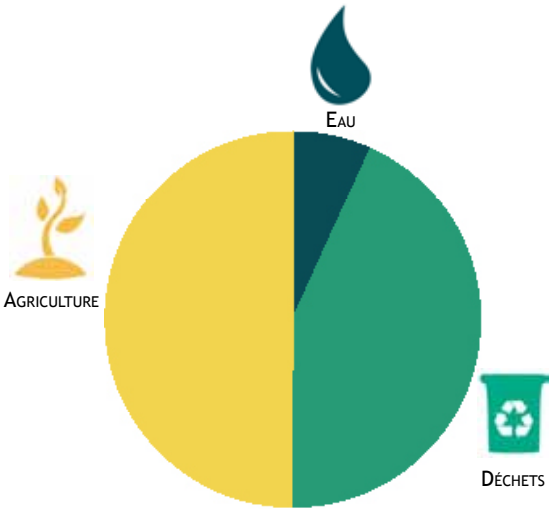
Malidé AHMED
Chargé de Mission GDD
Ndzuwani



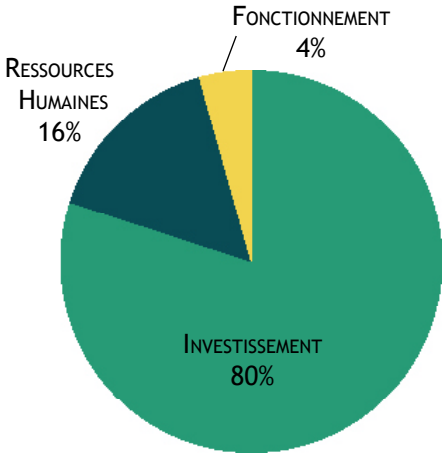
Axel JUMELIN
Chargé de mission GDD/FDY
Mwali

# BUDGET 2018 : 568 960 euros

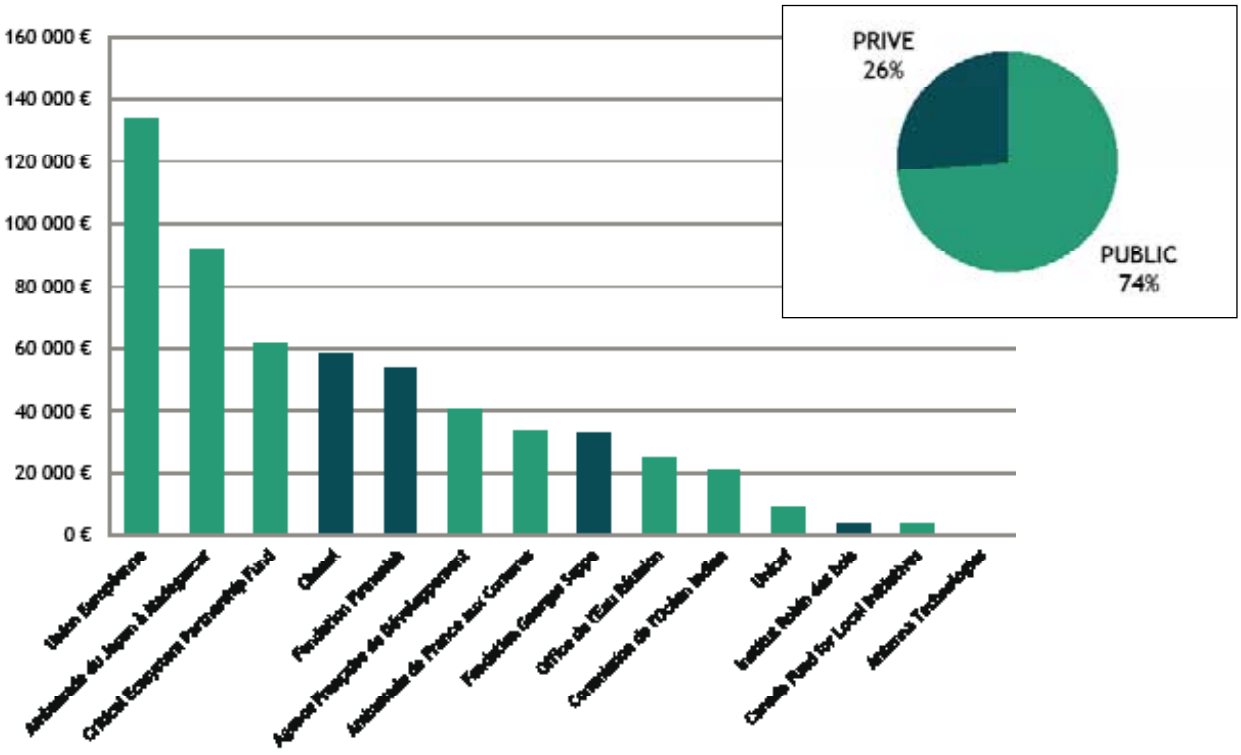
## Répartition par thématique




## Répartition par postes de dépenses




## Répartition par bailleurs





*Test du prototype de l'alambic hybride*

### Réseaux

2Mains est engagée dans plusieurs réseaux associatifs pour contribuer et profiter du partage d'expériences d'acteurs impliqués dans les mêmes thématiques d'intervention.

### Récompenses

2014 - Lauréat «*100 innovations pour un Dvpt Durable*»
2015 - Finaliste de EQUATOR INITIATIVE

## *Nos partenaires en 2018*

Nos actions sont toujours réalisées en étroite collaboration avec les différents acteurs présents sur le territoire d'intervention : groupements, associations, collectivités locales et nationales. Des experts internationaux sont parfois amenés à venir renforcer les compétences locales.

### Partenaires techniques

*En Union des Comores :*

AIDE Comores
Banda Bitsi
Centres ruraux de Développement Economique (CRDE)
Croissant Rouge Comoriens
Fédération des mutuelles de santé (FENAMUSAC)
Fond d'Appui au Développement Communautaire (FADC)
Herbier des Comores
Initiative Développement (ID)
Laboratoire d'analyses de l'Eau de l'Université des Comores
Laboratoire Géomatique de l'Université des Comores
Lamha
Maeecha
Mairie de Moroni
Maison Familiale et Rurale (MFR)
Ngoshawo
Projet d'Appui à la Micro-entreprise (AMIE)
Réseau Climat Océan indien- Comore (RCOI)
Salam
Sids Youth Aims Hub (SYAH)
Simbuha
Union des associations de Moroni (UAM)

*A l'international :*

Antenna Foundation (Suisse)
MadaCompost (Madagascar)
Simply Solar – Scheffler Technology and Consulting (Allemagne)
Terre & Faune (Suisse)

### Partenaires financiers

... et les donateurs privés de la diaspora comorienne

Association 2Mains France
13 rue des Joyeux
13007 Marseille, France
contact@2-mains.org

Association 2Mains
Bd Ahmed Djoumoi - Quartier Ambassadeur
BP 7435 - Moroni, Union des Comores
www.2-mains.org
Association 2Mains